

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

2025 Yıllık Finansal Performans Sunumu

Mart, 2026



2025 Değerlendirmeleri



SAĞLIK

- 80 yılı aşkın tecrübe ve güvenilir marka



- 2 bağlı ortaklık



ECZACIBAŞI İLAÇ
PAZARLAMA

- 1071 çalışan

- 12+ ihracat pazarı

GAYRİMENKUL

- Yatırım amaçlı gayrimenkullerden değer artış geliri

2025 değer artış geliri: 746 milyon TL

(TL'nin 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre)

- Kanyon AVM* ve Kanyon Ofis kira gelirleri

2025 kümüle kira geliri toplamı: 797 milyon TL

(TL'nin 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre)

DİĞER

Finansal yatırımlardan temettü geliri;

- 2024 temettü geliri 928 milyon TL,
2025 temettü geliri 759 milyon TL

(Ödeme tarihindeki nominal tutarlar)

ECZACIBAŞI
HOLDİNG A.Ş.



- Diğer iştirakler Vitra** ECZACIBAŞI
EKOM

*%50'si Şirketimize aittir.

**%25 oranında payına sahip olduğumuz iştirakimiz Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin

3.650.000.000 TL'ye arttırılmasına Şirketimizin payı oranında iştirak edilecektir. İlgili KAP duyurusu <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1526067>.

Faaliyet Sonuçları*

2025

Özkaynak

61,04 Milyar TL

Cari Oran

2,01

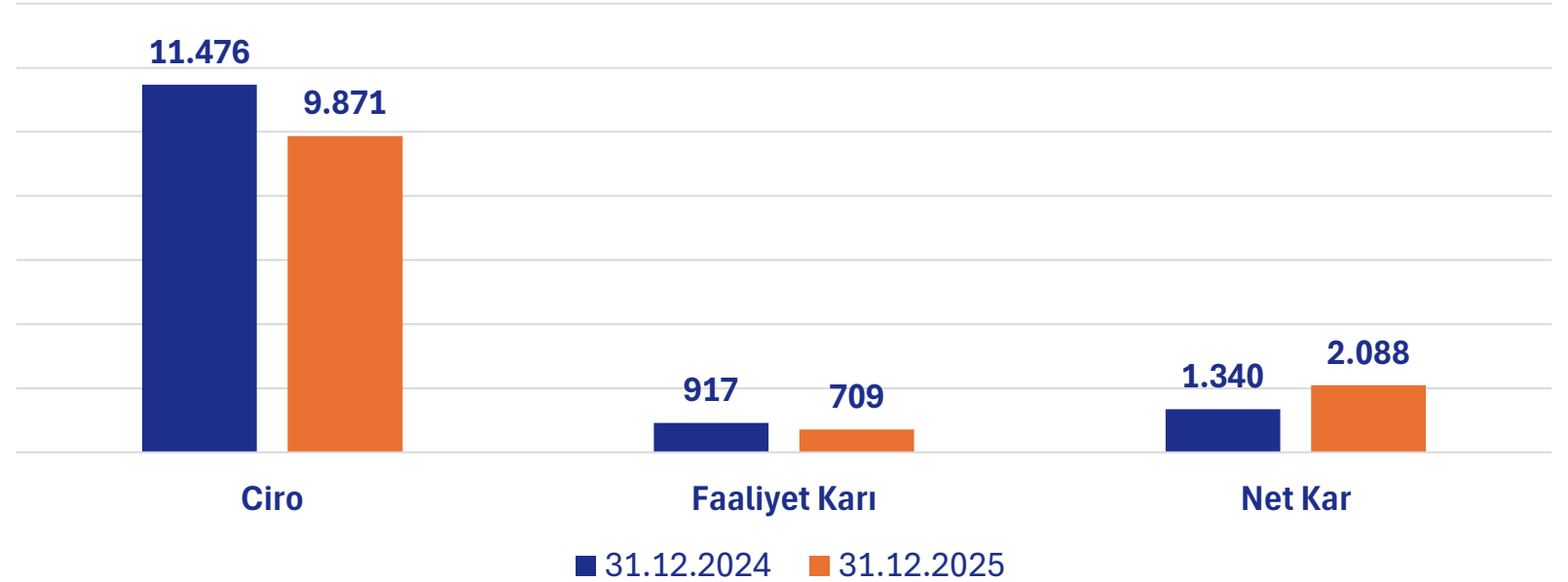
Aktif Büyüklüğü

75,00 Milyar TL

Temettü (2025 ödenen)

1,36 Milyar TL

Milyon TL



Değerlendirme

- 2025 yılında ilaç zammı alınamaması ve satış ve karlılıktaki büyümenin enflasyonun gerisinde seyretmesi faaliyet karının azalmasına sebep olmuştur.

* Temettü tutarı hariç rakamlar TL'nin 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilmiştir.

Hasılat*

(Milyon TL)



	2025	2024
Yurt içi satışlar	9.499	11.375
Yurt dışı satışlar	2.422	2.410
Toplam brüt satışlar	11.921	13.785
Satıştan iadeler (-)	-103	-50
Satış iskontoları (-)	-1.947	-2.259
Satış gelirleri, net	9.871	11.476

	2025	Marjlar	2024	Marjlar
Satış gelirleri, net	9.871	-	11.476	-
Satışların maliyeti	-6.578	-	7.578	-
Brüt kar	3.293	%33	3.898	%34
Esas Faaliyet Karı	709	%7	917	%8

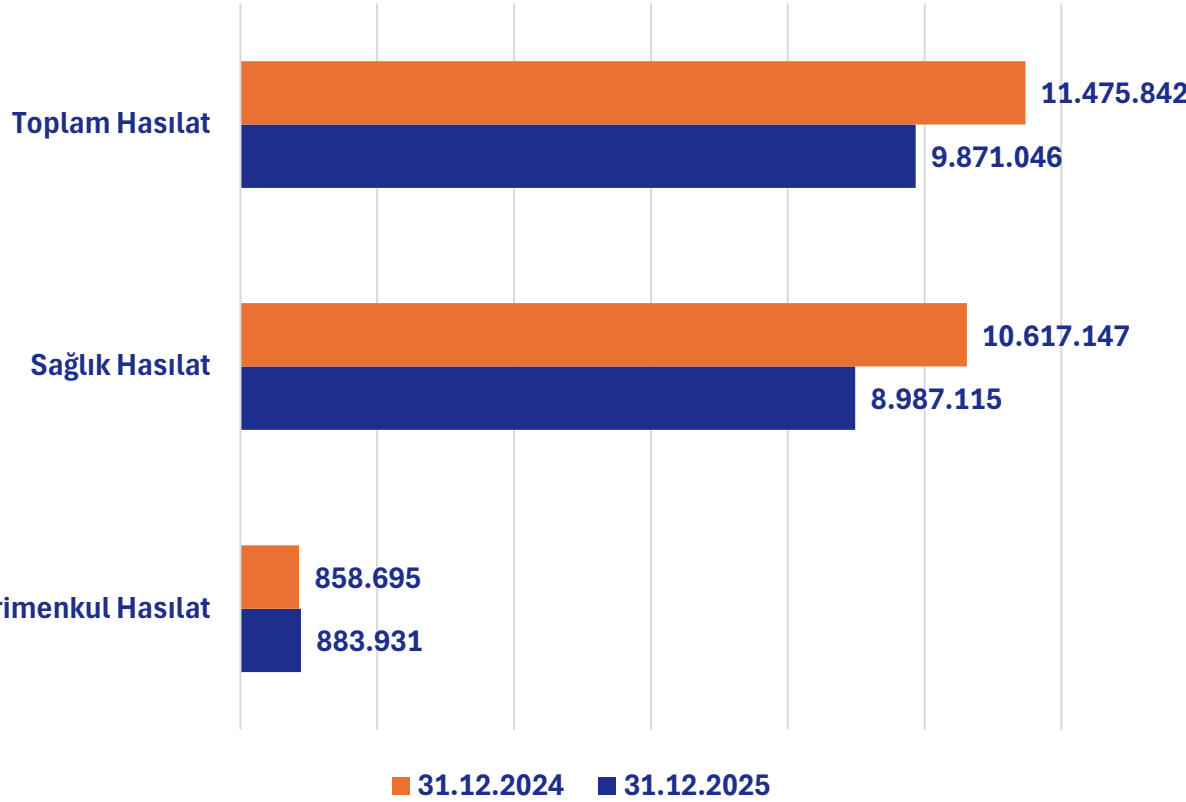
*Hasılat rakamı Gensenta ve EİP hasılatlarının konsolidasyonuna ilaveten gayrimenkul faaliyeti gelirlerinden oluşmaktadır.

EİS - Konsolide Göstergeler

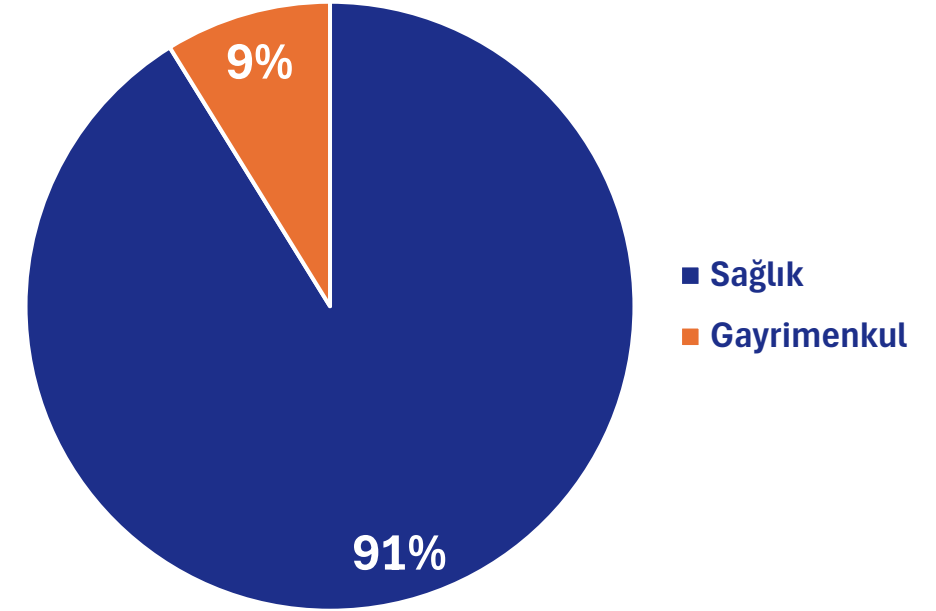
(Bin TL)



Hasılat Değişimi ve Dağılımı



31.12.2025 Hasılat Dağılımı



Bölümlere Göre Raporlama

(Bin TL)

	Sağlık	Gayrimenkul Geliştirme	Dağıtılmamış	Toplam
Toplam satış gelirleri	10.191.348	903.537	-	11.094.884
Grup içi satış gelirlerinin eliminasyonu (-)	(1.204.233)	(19.606)	-	(1.223.838)
Grup dışı satış gelirleri	8.987.115	883.931	-	9.871.046
Satışların maliyeti (-)	(6.578.454)	-	-	(6.578.454)
Brüt kar	2.408.661	883.931	-	3.292.592
Genel yönetim giderleri (-)	(1.694.146)	(85.085)	(328.152)	(2.107.383)
Pazarlama giderleri (-)	(1.979.889)	-	(94.695)	(2.074.584)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(79.134)	-	-	(79.134)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.332.622	1.164	990.041	2.323.827
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(531.244)	-	(115.495)	(646.739)
Esas faaliyet karı	(543.130)	800.010	451.699	708.579

EİS - Sağlık Sektörü Faaliyetleri



Sağlık	
Gensenta İlaç San.	%99,97
Ec. İlaç Pazarlama	%99,92

Bölgümlere Göre Sağlık (Bin TL)	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	8.987.115	10.617.147
Brüt Kar	2.408.661	3.038.896
Esas Faaliyet Karı	-543.130	39.576

EİS - Gayrimenkul Sektörü Faaliyetleri

Gayrimenkul Geliştirme

Ecz. Gayrimenkul A.Ş. %99,49

Bölmelere Göre Gayrimenkul (Bin TL)	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	883.931	858.695
Brüt Kar	883.931	858.695
Esas Faaliyet Karı	800.010	804.221

*Şirket, Kanyon AVM (%50) ve Kanyon Ofis (%100)'ten kira geliri elde etmektedir.

** Ayazağa Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde yer alan arsasına ilişkin İmar Kanunu 18'inci madde uygulaması tamamlanarak parselasyon planı Kadastro Müdürlüğü'nce onaylanmış ve Tapu Müdürlüğü'nce tescil edilerek toplam yaklaşık 41,5 bin metrekare büyüklüğündeki arsa tapuları çıkarılmıştır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

(Bin TL)

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2025	2024
Gayrimenkullerin rayiç değer farkı geliri	746.449	568.014
İştiraklerden temettü geliri	809.671	1.265.197
Mali duran varlık satış karı*	3.194.123	19.583
Maddi duran varlık satış karı	-	-
Menkul kıymet satış ve değerlendirme karı	-	151
Toplam	4.750.243	1.852.945

	2025	2024
Esas Faaliyet Karı	708.579	916.685
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	5.364.100	2.639.505
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	2.982.057	1.954.648
Net Dönem Karı	2.087.820	1.339.742

(*) İlgili tutar Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satışından elde edilen karı ifade etmektedir.

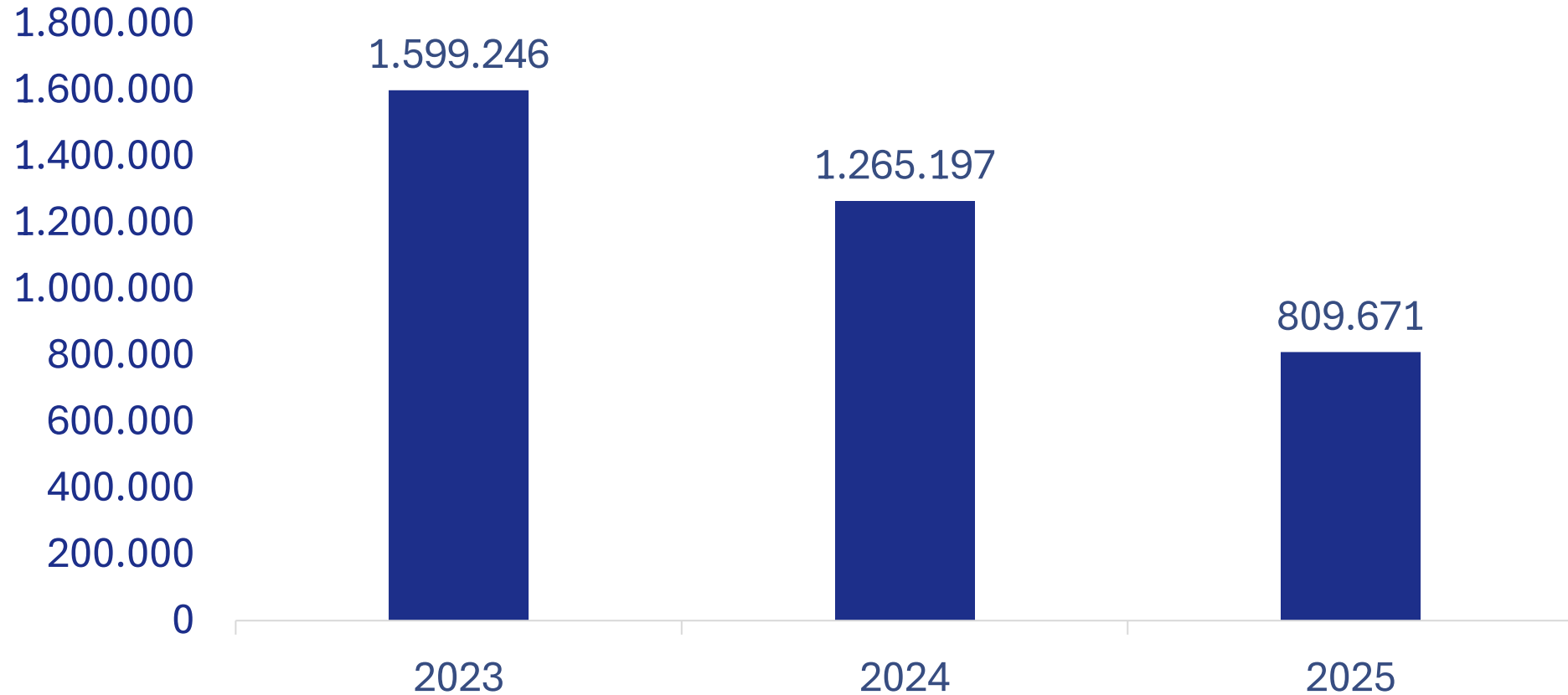
Çeşit Esasına Göre Sınıflandırılmış Giderler

(Bin TL)

	2025	2024
Hammadde ve ticari mal alımları	5.215.461	6.315.438
Personel giderleri	2.980.022	2.429.420
Amortisman ve itfa payı giderleri	933.724	976.772
Reklam, tanıtım, promosyon giderleri	426.043	522.762
Ticari stoklardaki değişimler	-546.785	68.965
Danışmanlık giderleri	545.416	505.094
Kıdem tazminatı karşılık gideri	60.035	80.951
Nakliye, dağıtım, depolama giderleri	108.674	118.766
Kira giderleri	146.352	127.250
Birikmiş izin karşılık gideri	2.257	11.352
Diğer	911.279	367.575
Toplam	10.782.478	11.524.345

EİS - Temettü Gelirleri

(Bin TL)



(*) 31.12.2025 satın alma gücüne göre tutarlar yer almaktadır.

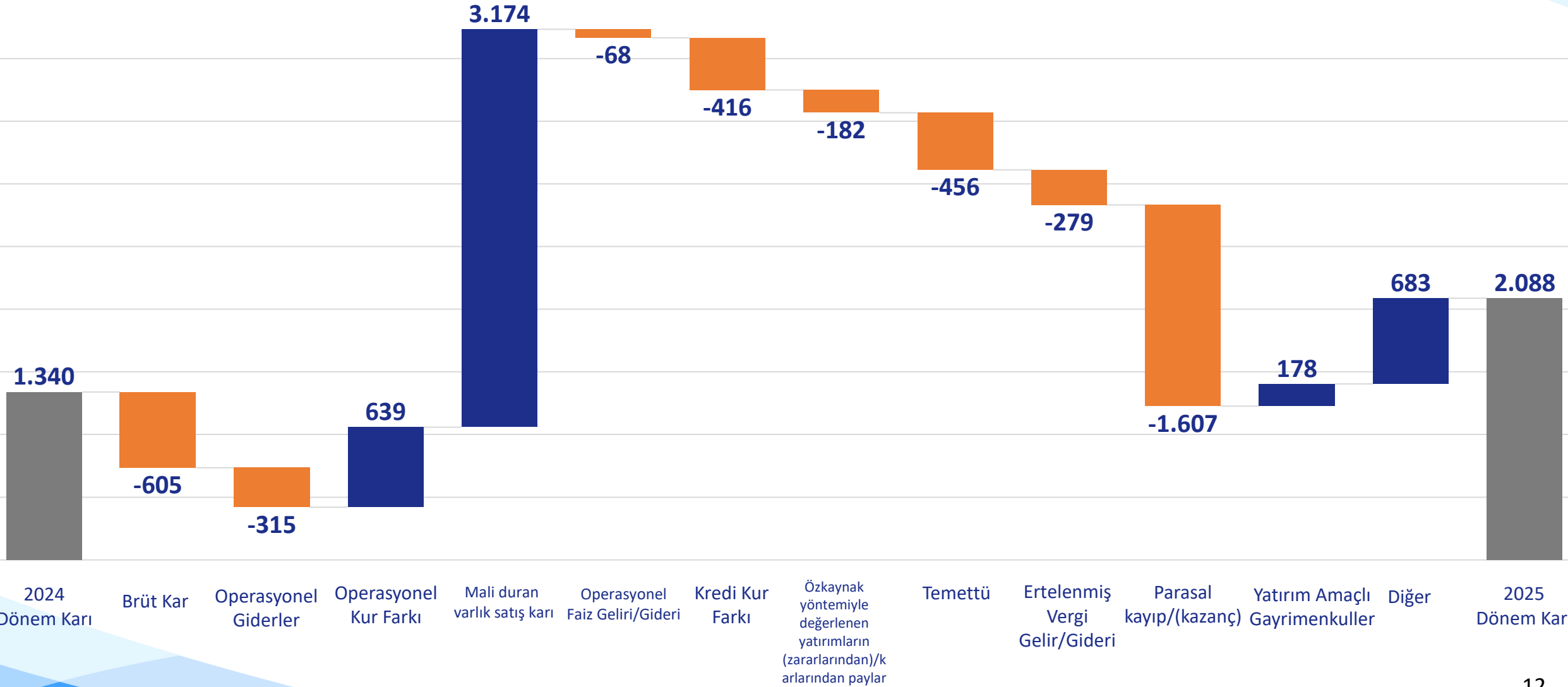
Temettü gelirleri, tahsilat yılı itibariyle yatırım faaliyetlerinden gelirler içerisinde yer almaktadır.

EİS TFRS Dönem Karı Analizi

(Milyon TL)



■ Increase ■ Decrease ■ Total

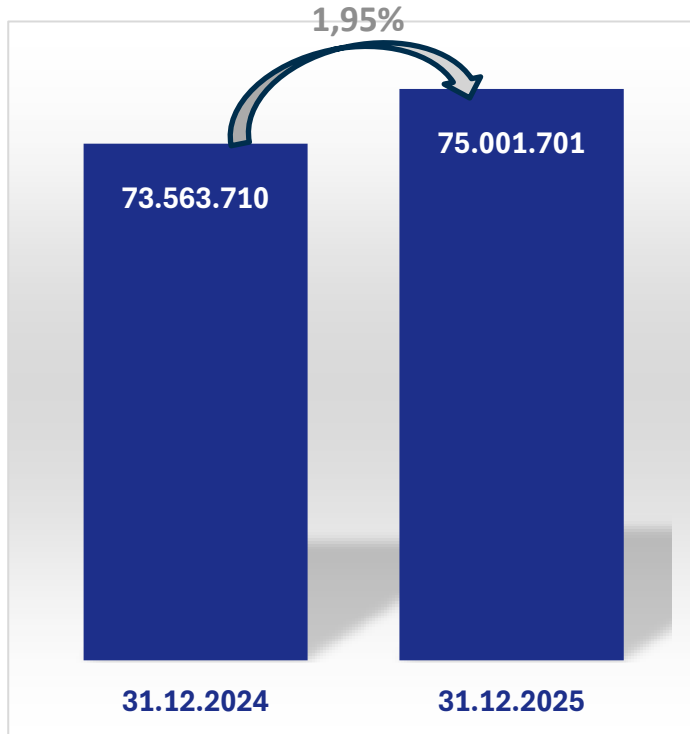


EİS - Konsolide Göstergeler

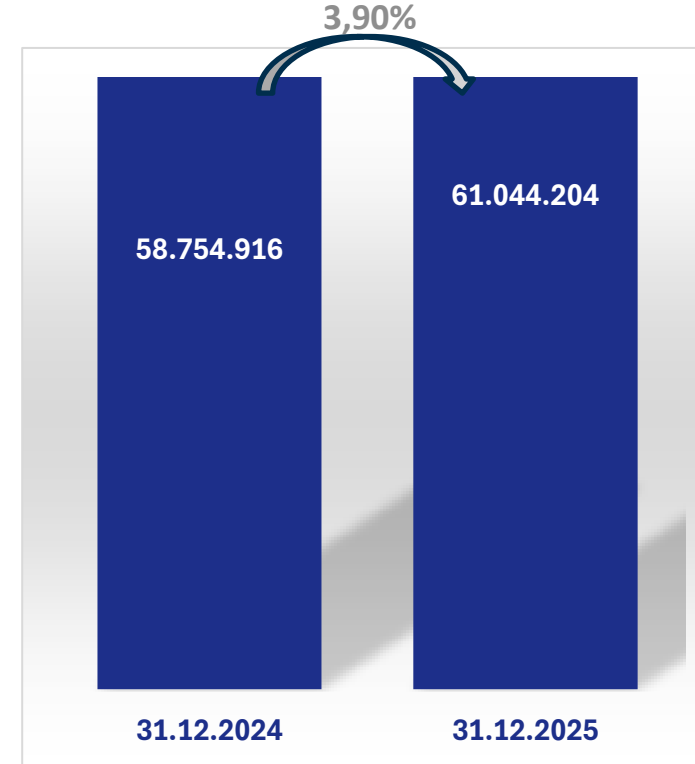
(Bin TL)



Toplam Varlıklar



Toplam Özkaynak

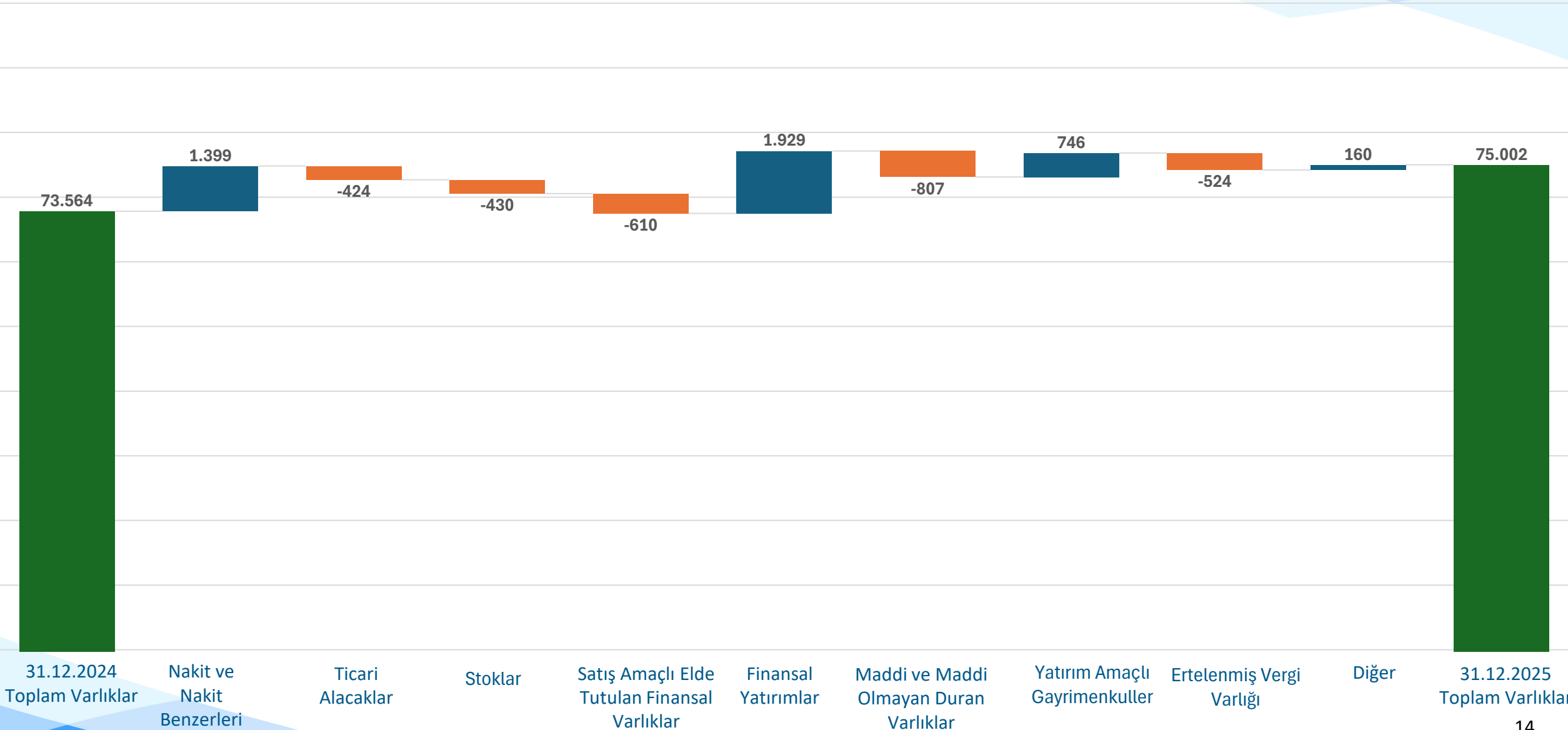


Sunum içinde yer verilen rakamlar Türk Lirasının 31.12.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası değeridir.

EİS YE2024/3Q2025 TFRS Bilanço Analizi (Milyon TL)



■ Increase ■ Decrease ■ Total



Nakit-Borçluluk Dengesi

(Bin TL)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	36.654	207.576
- Vadeli mevduat	4.488.517	2.918.515
Toplam	4.525.171	3.126.091

Türk Lirası vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranı %39,60 (31 Aralık 2024: %49)

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	936.933	764.165
Finansal kiralama borçları	75.282	59.080
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.096.479	1.143.096
Toplam	2.108.694	1.966.341
Uzun vadeli borçlanmalar:		
Uzun vadeli banka kredileri	904.236	2.166.562
Kiralama işlemlerinden borçlar	148.723	55.491
Toplam	1.052.959	2.222.053

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-1 yıl içerisinde ödenecek	2.108.694	1.966.341
1-2 yıl içerisinde ödenecek	978.597	1.194.677
2-3 yıl içerisinde ödenecek	74.362	1.027.376
3-4 yıl içerisinde ödenecek	-	-
4-5 yıl içerisinde ödenecek	-	-
Toplam	3.161.653	4.188.394

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla borçlanmalar	4.188.394	5.824.127
Alınan finansal borçlar	722.363	1.471.095
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)	(1.471.893)	(1.823.470)
Kur farkı gideri	521.905	354.149
Faiz tahakkuklarındaki değişim	16.343	169.592
Parasal kayıp/(kazanç)	(815.459)	(1.807.098)
31 Aralık itibarıyla borçlanmalar	3.161.653	4.188.394

(*)TL cinsinden kısa vadeli banka kredilerinin ağırlıklandırılmış yıllık faiz oranı %42,50 (31 Aralık 2024: %43,50)

Stok Tutma Süresi:
130 Gün

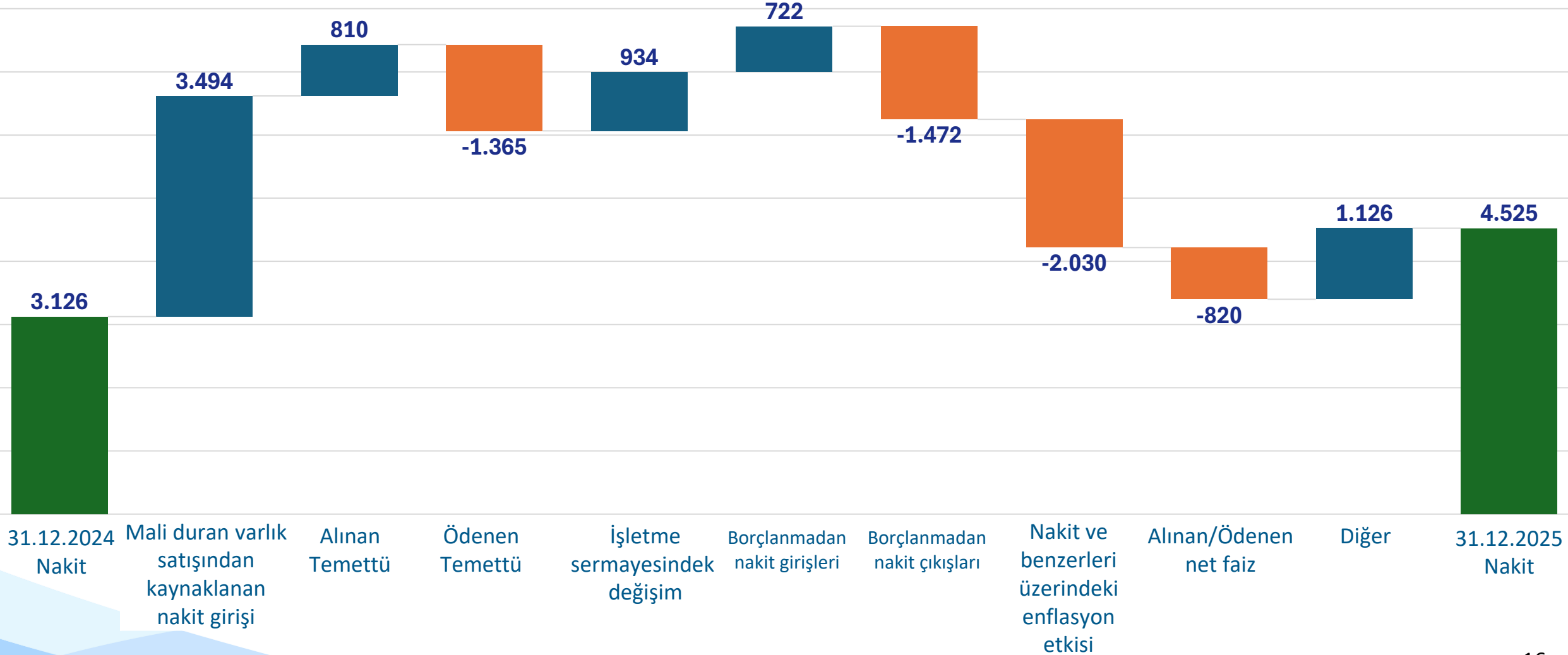
Alacak Tahsil Süresi:
83 Gün

Borç Ödeme Süresi:
98 Gün

EİS YE2024/3Q2025 TFRS Nakit Pozisyonu (Milyon TL)



■ Increase ■ Decrease ■ Total



Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

(Bin TL)

	31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre değeri	Gerçeğe uygun değer farkı	31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre 31.12.2024 değeri
Kanyon	12.296.663	352.928	11.943.735
Binalar	72.361	(498)	72.859
Ayazağa Arsa	7.326.540	344.720	6.981.820
Silivri Arsa	670.510	18.970	651.540
Lüleburgaz Arsa	1.233.628	30.329	1.203.299
Toplam	21.599.702	746.449	20.853.253

	Değer Artış Geliri	Kira Geliri	Proje Geliri
Kanyon Ofis	✓	✓	
Kanyon AVM*	✓	✓	
Ayazağa Arsa	✓		⌚
Silivri Arsa	✓		
Lüleburgaz Arsa	✓		

*%50'si Şirketimize aittir.

Q4 2025

(Bin TL)



30 Eylül 2025 - 31 Aralık 2025	4Q 2025	4Q 2024
Hasılat	2.660.339	2.668.708
Satışların maliyeti (-)	-1.526.761	-2.274.939
Brüt kar	1.133.578	393.768
Esas Faaliyet Karı	326.372	-355.614
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	1.068.522	96.420
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	165.735	701.965
Net Dönem Karı	-594.034	58.624

EİS - İştirakler ve Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar	Ortaklık Oranı (%)	Nominal Ortaklık Tutarı (Bin TL)	Sermayesi (Bin TL)
Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,97	576.959	577.196
EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.	99,92	56.055	56.100
Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.	99,49	2.487	2.500
Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.	94,70	47	50

İştirakler*	Ortaklık Oranı (%)	Nominal Ortaklık Tutarı (Bin TL)	Sermayesi (Bin TL)
Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.	26,36	918	3.481
Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.	25,00	912.500	3.650.000

Finansal Yatırımlar	Ortaklık Oranı (%)	Nominal Ortaklık Tutarı (Bin TL)	Sermayesi (Bin TL)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.**	37,28	317.634	852.000
Eczacıbaşı Bilişim San. ve Tic. A.Ş.	11,21	485	4.323

* Eczacıbaşı Monrol'deki %50'lik payımızın Curium International Trading B.V.'ya devrine ilişkin 05.04.2024 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden, 27.03.2025 tarihi itibarıyla satış ve devir işlemleri tamamlanmış olup, Eczacıbaşı-Monrol'de herhangi bir payımız kalmamıştır.

** Şirketimiz, ana hissedarımız olan Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin %37,28 payına sahip olup, Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin işletme ve yatırım politikaları üzerinde herhangi bir yönlendirici etkisi ya da kontrolü yoktur. Şirketimiz, Eczacıbaşı Holding A.Ş. genel kurullarında oy kullanmamaktadır. Mali tablolarımızda gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kalemi altında yer almaktadır.

Özet Finansallar

Konsolide Finansal Durum Tablosu



Konsolide Finansal Durum Tablosu					
(Bin TL)					
VARLIKLAR	31.12.2025	31.12.2024	KAYNAKLAR	31.12.2025	31.12.2024
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	4.525.171	3.126.091	Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.012.215	823.245
Ticari Alacaklar	2.273.117	2.697.188	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.096.479	1.143.096
Stoklar	2.163.975	2.594.227	Ticari Borçlar	1.923.079	2.072.179
Toplam Dönen Varlıklar	9.673.795	9.932.932	Diğer Borçlar	281.319	282.126
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	21.599.702	20.853.253	Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.816.000	4.919.498
Finansal Yatırımlar	34.757.835	32.760.926	Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.052.959	2.222.053
Maddi Duran Varlıklar	5.103.923	5.696.971	Uzun Vadeli Karşılıklar	193.707	167.412
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.377.745	2.591.747	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	7.894.831	7.499.831
Ertelenmiş Vergi Varlığı	422.701	947.042	Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.141.497	9.889.296
Toplam Duran Varlıklar	65.327.906	63.630.778	Özkaynaklar	61.044.204	58.754.916
Toplam Varlıklar	75.001.701	73.563.710	Toplam Kaynaklar	75.001.701	73.563.710

Özet Finansallar

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu



Konsolide Kar/Zarar Tablosu		
(Bin TL)		
	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	9.871.046	11.475.842
Satışların Maliyeti (-)	-6.578.454	-7.578.251
Brüt Kar	3.292.592	3.897.591
OPEX	-4.261.101	-3.946.093
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler (Net)	1.677.088	965.187
Esas Faaliyet Karı	708.579	916.685
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler (Net)	4.704.588	1.589.605
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	-49.067	133.215
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	5.364.100	2.639.505
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	-1.503.625	-1.413.021
Net Parasal Pozisyon Kazançları / Kayıpları	-878.418	728.164
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	2.982.057	1.954.648
Vergi Gideri (Geliri)	-894.237	-614.906
DÖNEM KARI (ZARARI)	2.087.820	1.339.742

Finansal Göstergeler



Likidite Oranları	2025	2024
- Cari Oran	2,01	2,02
- Likidite Oranı	1,56	1,47
Mali Yapıya İlişkin Oranlar		
- Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,19	0,20
- Toplam Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,81	0,80
- Toplam Özkaynaklar / Toplam Yükümlülükler	4,37	3,97
Karlılık Oranları		
- Net Dönem Karı / Toplam Özkaynaklar	0,03	0,02
- Net Dönem Karı / Toplam Varlıklar	0,03	0,02
- Net Dönem Karı / Hasılat	0,21	0,12

Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri



yatirimciiliskileri.eis@eczacibasi.com.tr



+90 (212) 371 73 57

+90 (212) 371 70 00

Tuğçe Fetvacı

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

İnternet sitemize buradan ulaşabilirsiniz:

<https://www.eczacibasi.com.tr/yatirimci-iliskileri/eis>

[Sıkça Sorulan Sorular](#)

[İletişim](#)

[Bilgi Toplumu Hizmetleri](#)

[Yatırımcı İlişkileri Birimi
Aydınlatma Metni](#)

[KVKK Politikası](#)

[Veri Sahibi Başvuru Formu](#)



Uyarı/Çekince



28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Sunumda yer alan operasyonel veriler yaklaşık veriler olup, materyal olmayan değişimler söz konusu olabilmektedir. Ayrıca veri kapsamı farklılıkları nedeniyle kamuya açık diğer dökümanlarda yer alan operasyonel verilerde farklılıklar olabilecektir.

Sunumda yer alan değerlendirmeler piyasa koşullarına yönelik genel değerlendirmeler niteliğinde olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği'nin (II-15.1 Sayılı Tebliğ) 10'uncu maddesi çerçevesinde geleceğe yönelik beklentiler olarak değerlendirilmemelidir. Bu sunum, yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilmemeli ve EİS Eczacıbaşı'na ait hisselerin alım-satımı için bir teklif, çağrı veya davet niteliğinde görülmemelidir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan EİS Eczacıbaşı ya da EİS Eczacıbaşı'nın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.



Teşekkürler