



**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG  
ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ**

**01 Ocak – 30 Eylöl  
2024**

**FAALİYET RAPORU**

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1. GENEL BİLGİLER**

**1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi**

Bu rapor, 1 Ocak – 30 Eylül 2024 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

**1.2. Ticaret Unvanı** : Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő.  
**Ticaret Sicil No** : 125209  
**Merkez Adresi** : Kanyon Ofis Büyükdere Cad. No:185 34394 İstanbul  
**Şube İletişim Bilgileri** : Yoktur.  
**İnternet Sitesi** : [www.eyh.eczacibasi.com.tr](http://www.eyh.eczacibasi.com.tr) , [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr)

**1.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

**Çıkarılmış Sermayesi** : 105.000.000-TL  
**Kayıtlı Sermayesi** : 500.000.000-TL  
**Ortaklık Yapısı** : Şirketin 30.09.2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir:

Pay Sahibi	30 Eylül 2024		31 Aralık 2023	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Eczacıbaşı Holding A.Ő.	85.653.274	81,57	85.653.274	81,57
Diğer	19.346.726	18,43	19.346.726	18,43
<b>Toplam</b>	<b>105.000.000</b>	<b>100</b>	<b>105.000.000</b>	<b>100</b>

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından yayımlanan 30 Eylül 2024 tarihli verilere göre fiili dolaşımdaki pay oranı, Şirket sermayesinin %18,33'üdür.(30 Haziran 2024:%18,33)

Şirket kayıtlı sermaye sistemindedir ve kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL itibari değerde tamamı hamiline yazılı 105.000.000 adet paya bölünmüştür . İmtiyazlı pay yoktur ve her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő. payları, Borsa İstanbul A.Ő. ("BİST")'de ECZYT kodu ile işlem görmektedir.

**Sermaye ve Ortaklık Yapısında Dönem İçindeki Değişiklikler**

01 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 dönemi içinde sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1.4. Şirket'in Organizasyonu, Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı**

**Hakkında Bilgiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirketimizin 22 Mayıs 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Bağımsızlık Durumu
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	22.05.2024	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu BaŐkan Yardımcısı	22.05.2024	-
Atalay M.Gümrah	Üye	22.05.2024	-
Simhan SavaŐçın BaŐaran	Üye	22.05.2024	-
Nesimi Erten	Üye	22.05.2024	Bağımsız Üye
Sertaç Mustafa Nişli	Üye	22.05.2024	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu ikisi bağımsız üye olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır.

Ana Sözleşmede belirtilen esaslara göre Yönetim Kurulu, Şirket işleri gerektirdiği sürece toplanır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Ana Sözleşme'nin açıkça Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmesiyle belirlenir.

**Yönetim Kurulu Bünyesinde OluŐturulan Komiteler**

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluŐturmuŐtur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Şirketimizin 22 Mayıs 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerinin görev alacağı komiteler 23 Mayıs 2024 tarihli yönetim kurulu kararı ile belirlenmiŐ olup, komite yapılarına aşağıda yer verilmiştir.

**Denetimden Sorumlu Komite**

Nesimi Erten BaŐkan

Sertaç Mustafa Nişli Üye

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Sertaç Mustafa Nişli BaŐkan

Simhan SavaŐçın BaŐaran Üye

Zeynep Serttepe Üye

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Nesimi Erten BaŐkan

Atalay Muharrem Gümrah Üye

**Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi**

Yönetim Kurulu'na oluŐturulan komiteler, kendi görev ve çalıŐma esaslarında belirtilen konularda görev ve sorumluluklarını yerine getirmiŐler, çalıŐmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermiŐlerdir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıŐtır. Komiteler yaptıkları çalıŐmalar hakkında Yönetim Kurulu'nu yazılı ve sözlü olarak bilgilendirmiŐtir.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Personel Sayısı**

Şirketimizin bordrolu personeli bulunmamakta, yönetim hizmetleri dışarıdan sağlanan hizmet ve danışmanlık alımı yoluyla yürütölmektedir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

1 Ocak – 30 Eylül 2024 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Lirası'nın 30.09.2024 tarihli satın alma gücüne göre toplam 1.343.387 TL huzur hakkı (ücret) ödemesi yapılmıő olup konuya ilişkin bilgiler finansal tablolarımızın 3 nolu dipnotunda yer almaktadır.

**Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynı ve Nakdi İmkanlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler**

Ödenen herhangi bir tutar bulunmamaktadır.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Rekabet Yasağı Kapsamında Yaptığı Faaliyetlere İlişkin Bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri 1 Ocak – 30 Eylül 2024 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıőtır

**2. FAALİYETLER, FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE FİNANSAL DURUM**

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő., 29 Aralık 1973 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Şirketin ana faaliyet konusu; kar elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır.

**2.1.İŐtiraklere ve Finansal Yatırımlara İlişkin Bilgiler:**

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő.	Seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları ve aksesuarları'nın Türkiye çapında satıőı ve satış sonrası hizmetleri	46,21
EİS Eczacıbaşı İlaç. Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ő.	İŞtirak ve gayrimenkul yatırımlarında bulunmak	30,62
Eczacıbaşı Holding A.Ő. <sup>1</sup>	İŐtirakte bulunmak	11,54

<sup>1</sup> Şirketimiz, ana hissedarımız olan Eczacıbaşı Holding A.Ő.'nin %11,54 payına sahip olup, Eczacıbaşı Holding A.Ő.'nin iŐletme ve yatırım politikaları üzerinde herhangi bir yönlendirici etkisi ya da kontrolü yoktur. Mali tablolarımızda gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kalemi altında yer almaktadır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ő.**

**Sermaye ve ortaklık yapısı**

<b>Pay Sahibi</b>	<b>Pay Oranı (%)</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>
Eczacıbaşı Holding A.Ő.	50,62	346.845.461
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő.	30,62	209.803.928
Diğer (Halka Açık Kısım)	18,76	128.610.611
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260.000</b>

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ő. finansal göstergelerine ilişkin bilgiler karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

<b>Finansal Göstergeler<sup>2</sup></b>	<b>30.09.2024(TL)</b>	<b>31.12.2023(TL)</b>
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	685.260.000	685.260.000
<b>Toplam Varlıklar</b>	56.982.358.000	59.095.318.000
<b>Özkaynaklar</b>	47.393.424.000	47.343.197.000
	<b>30.09.2024( TL)</b>	<b>30.09.2023 (TL)</b>
<b>Hasılat</b>	6.331.499.000	6.762.969.000
<b>Net Kar</b>	921.003.000	787.618.000

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ő. (“Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar”), 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Fiilen üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri referans ve eşdeğer ilaç pazarı, nükleer tıp sektörü, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, İstanbul ili, Şişli ilçesi, Büyükdere Caddesi Mevkii’nde İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ő. ile %50-%50 ortak olarak inşa edilmiş olan ve Türkiye’de ilk açık alışveriş merkezi (“AVM”) projesi olarak hayata geçen Kanyon AVM’nin yarısı ile 26 katlı ofis bloğunun tamamına sahiptir. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Kanyon ofis ve alışveriş merkezinden elde ettiği toplam kira geliri 370.168 Bin TL’dir (30 Eylül 2023: 400.383 Bin TL).

Şirket’in 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 20 kişidir (30 Haziran 2024:19) ve tümü İş Kanunu’na tabidir. Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır. Çalışanların ücret ve hakları, ilgili mevzuata ve Eczacıbaşı Topluluğu iç düzenlemelerine uygun olarak belirlenmektedir. Bu çerçevede çalışanlara görevlerinin niteliğine göre özel sağlık ve hayat sigortası, giyinme, taşınma ve yemek yardımı, evlenme, doğum-ölüm, çocuk yardımı gibi menfaatlerin yanı sıra kişisel ve mesleki gelişimlerine uygun eğitim ve kariyer yönetim programlarına katılma imkanı tanınmaktadır.

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ő. payları, BİST’te ECILC koduyla işlem görmektedir

<sup>2</sup> Finansal büyüklükler TL’nin 30.09.2024 tarihindeki satın alma gücüne göre verilmiştir.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő.**

<b>Pay Sahibi</b>	<b>Pay Oranı (%)</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő.	46,21	8.982.336
Eczacıbaşı Holding A.Ő.	39,69	7.715.932
Diğer (Halka Açık Kısım)	14,10	2.741.732
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>19.440.000</b>

Diğer içerisinde İntema'ya ait %1,42 oranında paylar yer almaktadır.

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő'ye ilişkin finansal göstergeler karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

<b>Finansal Göstergeler<sup>2</sup></b>	<b>30.09.2024(TL)</b>	<b>31.12.2023(TL)</b>
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	19.440.000	19.440.000
<b>Toplam Varlıklar</b>	2.925.404.798	2.873.748.270
<b>Özkaynaklar</b>	692.359.751	650.453.493
	<b>30.09.2024( TL)</b>	<b>30.09.2023 (TL)</b>
<b>Hasılat</b>	1.046.741.505	1.376.069.927
<b>Net Kar</b>	43.038.474	167.853.999

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő. ("İntema") 1978 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Fiili faaliyet konusu, Eczacıbaşı Topluluğu'nun yapı ürünleri ile tedarik ettiği diğer ürünlerin Türkiye çapında pazarlaması ve satışının yanı sıra, banyo ve mutfak yenileme pazarına yönelik ürün ve hizmet bütünüünün proje ve tasarımından başlayan yönlendirici ve bilgilendirici tanıtım, teşhir, danışmanlık, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

İntema'nın pazarlama ve satışını yaptığı ürün grupları seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, gömme rezervuarlar, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları, tezgahları ve aksesuarları, mutfak cihazları ve küçük ev aletleri ürünlerinden oluşmaktadır.

İntema, Eczacıbaşı Yapı Ürünleri bünyesindeki banyo ürünlerinin toptan ve perakende kanalda; karo ve yapı kimyasalları ürünlerinin perakende kanalda yurtiçi pazarlama ve satışını yapmaktadır. İntema Mutfak ürünleri, perakende ve toptan kanalda satılmaktadır.

İntema mağazaları ile sağlanan satış noktası yapılanması yetkili satıcı kanalına yayılarak, kurum ve marka imajının doğru temsili, vitrin ve hizmet kalitesinde standartlaşma sağlamaktadır. İntema mağazaları bir projenin çizim aşamasından monte edilmesine kadar tüm aşamaları yerine getirerek "anahtar teslim" projelere imza atmaktadır. İntema organizasyonu altında faaliyetlerini yürüten ve sektöründeki ilk düzenli servis teşkilatı olan VitrA-Artema-İntema yetkili servisleri bugün Türkiye çapında 85 noktada yapı grubu ürünlerine yönelik satış sonrası hizmet desteği sağlamaktadır.

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan istatistiklere göre;

- Türkiye genelinde konut satışları Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %37,3 oranında artarak 140.919 adet olmuştur. Konut satışları Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,2 oranında artışla 947.236 olarak gerçekleşmiştir.
- Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı, Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %47,1 oranında artarak 44.858 olurken, toplam konut satışları içinde ilk el konut satışının payı %31,8 seviyesinde olmuştur. İlk el konut satışları Ocak-Eylül döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %12 artışla 300.879 adet olarak gerçekleşmiştir.

# ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.

## 1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Mevsim etkilerinden arındırılmıő inşaat sektöru güven endeksi bir önceki aya göre Eylül ayında %0,2 oranında azalarak 87,8 olarak gerçekteőmiŐtir.

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği'nin ("Türkiye İMSAD") Aylık Sektör Raporuna göre; 2024 yılının Temmuz ayında inşaat malzemeleri sanayi üretimi geçen yılın Temmuz ayına göre % 1,3 azalmıŐtır.

İnşaat malzemeleri sanayisindeki 22 alt sektörün 8'inde üretim artıŐı yaŐanırken, 14'ünde ise üretim gerilemiŐtir.

İntema'nın 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 184 çalıŐanı bulunmaktadır (30 Haziran 2024: 185).ÇalıŐanlar toplu iş sözleşmesine dahil değildir.

İntema payları BİST'te INTEM koduyla işlem görmektedir.

### **Eczacıbaşı Holding A.Ő.**

1969 yılı sonunda kurulan Eczacıbaşı Holding A.Ő., genel yatırım faaliyetleriyle birlikte Eczacıbaşı Topluluğu'nun stratejik planlama, mali ve finansal yönetim, denetim ve yeni proje değerlendirmelerini gerçekteőtirmekte ve yönlendirmektedir. Bunların yanı sıra Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarının organizasyon ve insan kaynakları, bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerine ilişkin çalıŐmalarında danışmanlık iŐlevini ve ayrıca Topluluğu'nun kurumsal iletişim faaliyetlerini yürütmektedir. Eczacıbaşı Holding A.Ő.'nin ödenmiş sermayesi 852.000.000 TL'dir.

### **2.2.Finansal Durum**

Küresel ekonomik aktivite, 2022 yılında gerçekteően arz Őokları ve enflasyon oranlarının yükseliŐiyle tüketicilerin satın alma gücündeki düşüŐün olumsuz etkilerinden toparlanma sürecini sürdürmektedir. Rusya ve Ukrayna arasında devam eden savaŐ, görelili yüksek enerji fiyatları ve baŐlıca merkez bankalarının enflasyona karşı verdikleri mücadelede politika faiz oranlarını tarihi yüksek düzeylere çıkarmış olmaları ve Çin ekonomisinde devam eden sorunlar, toparlanma eğilimini bir miktar yavaŐlatmıŐtır. Ancak yine de küresel ekonomik aktivite bu zorlu koŐullarda dirençli seyretmektedir. IMF, Temmuz ayı güncellemesinde, 2024 yılı için küresel ekonomik büyüme tahminini %3,2 seviyesinde sabit tutmuŐtur. Buna karŐılık, küresel çapta devam eden belirsizliklerle büyüme oranlarının tarihi ortalamalarının altında seyretmesi beklenmektedir.

Enflasyon oranları ise küresel çapta gerilemekle beraber, volatil gıda ve enerji ürün fiyatlarını kapsam dıŐında tutan çekirdek enflasyon oranlarında düşüş daha sınırlılı gerçekteőmektedir. Bu gelişmeler ışığında ABD Merkez Bankası Fed, ilk faiz indirimini Eylül ayında gerçekteőtirmiŐtir. İlk faiz indirimini Mart ayında yapan Avrupa Merkez Bankası da faiz indirimlerine devam etmektedir. Merkez bankalarının enflasyona karşı sınavının henüz bitmediğine iŐaret eden çekirdek enflasyon göstergeleri ise, faiz indirimlerinin kademeli olacağını ve küresel çapta görelili yüksek piyasa faizlerinin bir süre daha devam edebileceğini ortaya koymaktadır.

Gelecek dönemde küresel ekonomik toparlanmanın hızını belirleyecek temel faktör, enflasyon oranlarındaki gerilemenin hızı ile jeopolitik belirsizliklerin talep koŐullarına olası etkisinin boyutu olacaktır. Baz senaryomuzda, enflasyon oranlarında devam edebilecek düşüş eğilimi ve orta vadede piyasa faizlerinin de enflasyona paralel kademeli gerileme eğilimine girmesiyle, ekonomik aktivitedeki toparlanma eğiliminin güçlenmesini beklemekteyiz.

Yurt içinde ise talep koŐulları, özellikle yılın ilk çeyreğinde, negatif gerçekteőme-sonrası reel faiz düzeyleri ve genişleyici mali adımlar ile güçlü seyrini korumuŐtur. Üretimin iç talepteki artıŐa paralel artmaması ve geçtiğimiz yılın yaz aylarında döviz kurlarında yaşanan hızlı artıŐların birikimli etkileri ile yapılan vergisel ayarlamalar ise, yıllık enflasyonun yüksek seyretmesine neden olmuştur. Son dönemde, geleneksel ekonomi politikalarının izleniyor olması ve merkez bankası rezerv miktarında gözlenen yükseliŐ eğilimi ise, ülke kredi risk priminde ve döviz kuru volatilitesinde önemli gerilemeler yaŐanmasına neden olmaktadır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Gelecek dönemde, yurt içinde enflasyon oranının özellikle 2024 yılı içinde ne derece hızlı gerileyeceği ve enflasyondaki bu düşüş eğilimine paralel merkez bankası rezervlerinin nasıl seyredeceği, ekonomik beklentilerin yönünü belirlemeye devam edecektir. Baz senaryomuzda, 2024 yılı içinde ülkede deprem kaynaklı kamu harcamaları hariç tutulduğunda maliye politikasının görelı sıkı seyretmesini, buna bağlı olarak da enflasyonun özellikle 2024 yılının ikinci yarısında belirgin gerileyerek yılı yaklaşık %43 düzeyinde kapatmasını bekliyoruz. Sıkı döngüsel politikalarla ve politika faiz oranındaki geçen yıla göre çok daha yüksek seyirle, yılın son aylarında ekonomik aktivitede bir miktar ivme kaybı yaşanabilecek olsa da, ekonomik beklentilerdeki dengelenme ve Türk lirasında reel bazda gözlenebilecek değerlenme eğilimi ile 2024 yıl genelinde büyümenin yaklaşık %3,0 düzeyinde gerçekleşebileceğini değerlendiriyoruz.

Bu gelişmeler ışığında; Şirket'in taşıdığı yüksek miktardaki net nakit pozisyonu, gerek küresel gerekse de ülkemiz ekonomisinde yaşanan ekonomik belirsizlikler ve enflasyondan kaynaklanan risklerin olumsuz etkilerine karşı direnç sağlamıştır.Şirket'in güçlü mali yapısı geçmiş dönemlerde olduğu gibi bu dönem de devam etmiştir. Faaliyetlerimiz, ihtiyatlılık prensibine bağlı kalarak, mevcut politika ve stratejilerimize uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

### 2.3. Finansal Göstergeler2

<b>Özet Kar Zarar Tablosu</b>	<b>01.01.2024-30.09.2024 Dönemine İlişkin Tutar (TL)</b>	<b>01.01.2023 -30.09.2023 Dönemine İlişkin Tutar (TL)</b>
Satış Gelirleri	-	-
Brüt Kar	-	-
Esas Faaliyet Karı	422.180.921	552.931.764
Amortisman Gideri ve İtfa Payları	(58.309)	(94.602)
Amortisman Öncesi Faaliyet Karı	422.239.230	553.026.366
Net Dönem Karı	496.513.771	486.004.165

<b>Özet Finansal Durum Tablosu</b>	<b>30.09.2024 İlişkin Tutar (TL)</b>	<b>31.12.2023 İlişkin Tutar (TL)</b>
Toplam Varlıklar	22.412.374.684	22.666.275.205
Toplam Yükümlülük	274.477.610	429.889.507
Toplam Özkaynaklar	22.137.897.074	22.236.385.698
Toplam Dönen Varlıklar	765.394.088	1.050.488.159
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.260.913	157.628.453

<b>Likidite Oranları</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Cari Oran	338,53	6,66
Likidite Oranı	338,53	6,66

<b>Mali Yapıya İlişkin Oranlar</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Toplam Borçlar/ Toplam Varlıklar	0,01	0,02
Toplam Borçlar/ Toplam Özkaynak	0,01	0,02
Toplam Özkaynaklar/ Toplam Varlıklar	0,99	0,98
Toplam Özkaynaklar/ Toplam Borçlar	80,65	51,73

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>Karlılık Oranları</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2023</b>
Net Dönem Karı/ Toplam Özkaynaklar	0,022	0,022
Net Dönem Karı/ Toplam Varlıklar	0,022	0,021

**2.4. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirketin 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 22.137.897.074 TL olan özkaynaklar tutarı, sermaye ve yedek akçeler toplamının üzerindedir.

**2.5. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünölen Önlemler**

Şirket finansal yapısında herhangi bir problem bulunmamaktadır.

**2.6. 30.06.2024-30.09.2024 Döneminde Meydana Gelen Önemli Olaylar**

İştiraklerimizden Eczacıbaşı Holding A.Ő.'nin 2023 mali yılı kar payı dağıtımından Şirketimiz'in payına düşen toplam tutar 287.346.105,21 TL olup, söz konusu tutardan 22.12.2023 tarihi itibarıyla Şirketimiz'e ödenmiş olan 101.552.037,18 TL tutarındaki kar payı avansı mahsup edildikten sonra kalan 185.794.068,03 TL'lik tutar 09.09.2024 itibarıyla Şirketimize ödenmiştir.

**3. YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR**

Yapılmakta olan yatırım bulunmamaktadır.

**4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŐMALARI**

Şirket'in faaliyet konusu itibarıyla araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

**5. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŐÜ**

**İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim**

İç Kontrol, süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütölməsi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütönlük ve güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir. İç kontrol sistemi faaliyetlerin etkililiği ve verimliliği, raporlamanın güvenilirliği ile ilgili mevzuata uygunluk amaçlarına ulaşma konusunda makul güvence sağlamak üzere tasarlanmıştır.

İş süreçlerinin akışları içerisinde yer alan standart tanımlar, görev ve sorumluluklar, yetkilendirmeler, politika ve prosedürler gibi unsurlar İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir. Risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren bu sistem, İç Denetim faaliyetleri kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite; muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim şirketinin belirlenmesi, iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliği ile bağımsız denetim süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Komite dönem içerisinde muhasebe ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim ve finansal raporlama süreçlerini izlemiş ve olumsuz bir bulguya rastlamamış, usulüne uygun hareket edildiğine kanaat getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütölen görevlerin yanında, yasal kayıtlar üçer aylık dönemlerde Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi tarafından Türk Ticaret Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve Vergi Mevzuatı açısından kontrol edilmektedir. Ayrıca; Ocak - Haziran ara hesap dönemi ve Ocak - Aralık hesap dönemine ait yıllık finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluğu bağımsız denetim şirketi

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tarafından denetlenmektedir.Denetimden sorumlu komite, 2024 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 7 kez toplanmıştır.

## **6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **6.1. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına İlişkin Bilgiler**

Riskin Erken Saptanması Komitesinde 01 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 döneminde Nesimi Erten ve Atalay Muharrem Gümrah görev yapmıştır. 2024 Ocak – Eylül dönemine ilişkin 4 adet rapor düzenlenmiştir.

### **6.2. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler**

Şirket holding yapısında olup, ana faaliyet konusu; kar elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulunduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır. Üretim ve satış gibi faaliyetleri bulunmamaktadır. Gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük önemli ve ciddi riskler görülmemektedir.

## **7. DİĞER HUSUSLAR VE AÇIKLAMALAR**

### **7.1. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

### **7.2. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet dönemine ilişkin kamu denetimi veya özel denetim yapılmamıştır.

### **7.3. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz aleyhine açılan ve mali durumu etkileyebilecek dava bulunmamaktadır.

### **7.4. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulama nedeniyle adli veya idari ceza alınmamıştır.

### **7.5. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Şirketimiz genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

### **7.6. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

01 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 tarihleri arasında olağanüstü genel kurul toplantısı yapmamıştır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**7.7. Şirketin Yıl İçinde Yapmıő Olduğu BaĐıő ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

01 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 hesap döneminde baĐıő, yardım ve sosyal sorumluluk harcamaları bulunmamaktadır.

**7.8. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatıőmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi**

Yoktur.

**7.9. Devlet teővik ve yardımları**

Yoktur.

**7.10. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beőini, onunu, yirmisini, yirmi beőini, otuz üçünü, ellisini, altmıő yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olunması veya payların bu yüzdelerin altına düşmesi**

Yoktur.

**7.11. İliőkili Taraf Açıklamaları**

Şirketin 01 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 hesap döneminde ilişkin taraf işlemlerine ilişkin bilgiler, finansal tablo “Not 3 – İliőkili Taraf Açıklamaları” dipnotunda detaylı olarak sunulmaktadır.

**7.12. Yıl içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri**

Dönem içerisinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

**7.13. Hesap döneminin kapanmasından faaliyet raporunun açıklandığı tarihe kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar.**

Yoktur.

**7.14. Diğer**

Dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derece etkileyecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

**8. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası [www.eyh.eczacibasi.com.tr](http://www.eyh.eczacibasi.com.tr) ve [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) internet adreslerinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yer almaktadır. Şirketin temettü dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’na belirlenen esaslara uyulmaktadır.

**Kar Dağıtımı:**

22 Mayıs 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda;

- 1) Türk Ticaret Kanunu’nun 519.maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, yasal kayıtlardaki mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı, çıkarılmış sermayenin %20’lik sınırına ulaőtıĐı için, 2023 yılı için genel kanuni yedek akçe ayrılmaması,
- 2) 01.01.2023- 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu’nun ("SPK") II - 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ne uygun Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanan finansal tablolara göre 973.377.784 TL

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tutarındaki net dağıtılabılır dönem karından Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin % 520'sine tekabül eden 546.000.000 TL tutarında nakit kar payı dağıtılması,

- 3) VUK hükümleri uyarınca hazırlanan yasal kayıtlara göre ise, vergi düzenlemeleri gereği, özkaynakta enflasyon düzeltmesi nedeniyle oluşan kalemler arasında mahsup yapılmaması, toplam 546.000.000 TL tutarındaki nakit ödemelerin 412.317.774 TL tutarındaki kısmının net dağıtılabılır dönem karından, bakiye 133.682.226 TL tutarındaki kısmının ise olağanüstü yedeklerden karşılanması,
- 4) 1 TL nominal değerli bir paya nakit olarak brüt %520, tam mükellef gerçek kişi ortaklarımız ile dar mükellef gerçek ve tüzel kişi ortaklarımıza vergi kanunlarında yer alan stopaj oranları düşüldükten sonra bulunan net oranda kar payı ödenmesi,
- 5) Kar payı dağıtımına 5 Haziran 2024 tarihinde başlanması,

hususlarını içeren kar dağıtım önerisi onaylanmış, kar dağıtımı 7 Haziran 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Son beŐ yıla ait kâr dağıtım bilgileri aŐađıdaki tabloda gösterilmiştir:

Yıl	Kâr Dağıtım	Tutarı <sup>3</sup> (TL)	Oranı (%)	
	Başlangıç Tarihi		Brüt	Net
2018	22.05.2019	78.750.000	75	63,75
2019	14.04.2020	50.001.000	47,62	40,477
2020	28.04.2021	130.200.000	124	105,4
2021	26.05.2022	160.020.000	152,40	137,16
2022	27.04.2023	199.500.000	190	171
2023	05.06.2024	546.000.000	520	468

#### 10. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI ve ETİK KURALLAR

Şirketimiz Eczacıbaşı Topluluğu'na dahil olup, Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için geçerli olan İnsan Kaynakları Politikası'nı ve DavranıŐ Kuralları'nı (Etik Kurallar) uygulamaktadır.Topluluğumuzun İnsan Kaynakları Politikası'nın özetine [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) / Eczacıbaşı'nda YaŐa adresinde, DavranıŐ Kuralları'na [https://www.eczacibasi.com.tr/ Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf](https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf) adresinde yer verilmektedir.

<sup>3</sup> Tamamı nakit olarak ödenmiştir.

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI  
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR  
TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ : 30.10.2024  
KARAR SAYISI : 2024/20

Şirketimizce hazırlanan 1 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS")'na uygun, KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan; bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu, Kar veya Zarar Tablosu, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu, Özkaynaklar Değişim Tablosu, Nakit Akış Tablosu ve bunlara ait açıklamaları içeren Dipnotlar ile Faaliyet Raporu'nun ("Finansal Raporlar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- a) Tarafımızca incelendiği,
- b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Nesimi Erten  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

Sertaç Mustafa Nişli  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

Ferit Erin  
Genel Müdür

---

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.**